

行政總裁致辭

我很高興在此發表電能實業有限公司（「電能實業」或「集團」）的第四份可持續發展報告。二零一三年對電能實業來說是精彩的一年，繼在荷蘭作出一項新投資外，我們亦宣佈將香港電力業務分拆上市。在此報告中，我們將會闡述集團在二零一三年的可持續發展表現。

收購荷蘭「轉廢為能」公司 AVR-Afvalverwerking B.V. 百分之二十的權益，是集團一個重要的里程碑，不但為集團多元化的投資組合中加入轉廢為能業務，亦將我們的業務版圖擴展至歐洲大陸，充份體現積極開拓香港以外地區業務的策略。目前，電能實業的業務遍佈四大洲七個國家，涵蓋發電、輸配電、配氣、可再生能源，以及轉廢為能。這個多元穩健的業務組合，令集團去年的溢利按年增加百分之十五。

二零一四年一月，電能實業將旗下香港電燈有限公司（「港燈」）所經營的香港電力業務成功分拆上市，以集中資源發展海外能源業務。完成分拆後，港燈由電能實業旗下新上市的聯營信託集團——港燈電力投資及港燈電力投資有限公司（統稱「港燈電力投資」）全資擁有，而電能實業則持有該信託集團百分之四十九點九的權益。

集團將本地電力業務分拆上市後，可專注拓展其他成熟、穩定兼具發展潛力的能源市場，有利集團的長遠發展。我們除了物色規模合適和回報理想的優質投資項目外，亦積極考慮合適的可再生能源項目，以助集團實現可持續發展的目標。儘管我們將發展重點轉移到海外市場，集團仍會繼續致力為香港服務。

去年，港燈在投資價值、供電可靠程度和客戶服務，以至在保護環境、關懷社區及僱員方面均取得佳績，特別是供電的可靠度自一九九七年以來，一直維持於99.999%以上的高水平。我們為此感到自豪，並深信港燈在各個可持續發展的範疇將繼續精益求精。年內，港燈亦完成與香港特區政府就《管制計劃協議》進行的中期檢討，更獲政府通過其二零一四年至二零一八年的發展計劃。有關更多港燈在可持續發展方面的表現，請參閱港燈電力投資的二零一三年可持續發展報告（可於 www.hkei.hk 下載或瀏覽）。

英國是集團最大的國際市場，而當地於年內新實施的監管制度對電能實業的發展有著重要的影響。這個「收入 = 獎勵 + 創新 + 產值」(Revenue = Incentives + Innovation + Outputs) 架構旨在提供一個可持續發展的能源網絡，著重物有所值的服務，同時講求成本控制 and 創新精神，我們對此表示歡迎。為了配合這些新規定，電能實業旗下的英國公司將按一套全新的績效、排放及財政預算的目標營運業務。

我們為二零一三年所取得的各項成就感到高興，並會繼續努力，為未來作好準備。憑藉穩固的基礎，我們將繼續匯集動力、實踐可持續發展。

行政總裁
蔡肇中

二零一四年三月

