

董事局主席報告

燃亮全球 延續投資動力

本人欣然提呈電能實業於二零一五財政年度上半年之中期業績。

集團秉持嚴謹有度的方針，積極擴展業務組合，於期內錄得穩健業績。集團一方面恪守既定策略，在規管及架構完善的電力及燃氣市場拓展業務，同時在全球維持均衡穩健的投資組合，以至於市況波動的情況下，仍能將風險降至最低，並保持穩定的收入。

於二零一五年六月，集團出售於港燈電力投資與港燈電力投資有限公司(統稱「港燈電力投資」)百分之十六點五三的權益予一位策略投資者，並同時維持相當數量的股權。集團一直的意向是擁有港燈電力投資百分之三十至四十九點九的權益，該交易之收益淨額將進一步強化集團之資金流。

集團把握全球各地合適的長線發展機會，致力建立一個多元化而低風險的投資組合，足跡現已擴展至英國、澳洲、新西蘭、中國內地、荷蘭、加拿大、泰國及香港。集團充裕的資金為持續增長奠定基礎，並將繼續支持集團拓展多元業務。

中期業績

集團截至二零一五年六月三十日止首六個月的未經審核溢利為港幣三十二億三千七百萬元，當中包括二零一五年六月出售港燈電力投資之虧損港幣五億三千二百萬元(二零一四年：港幣五百六十五億四千四百萬元，當中包括二零一四年一月分拆香港電燈有限公司(「港燈」)所得的一次性收益港幣五百二十九億二千八百萬元)。

中期股息

董事局宣佈中期股息為每股港幣六角八分(二零一四年：港幣六角七分)，股息將於二零一五年九月二日派發予於二零一五年八月二十四日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。

營運

隨著全球經濟持續穩步增長，集團在世界各地的業務於二零一五年上半年錄得穩健業績。

集團在英國的四間營運公司，包括UK Power Networks、Northern Gas Networks、Wales & West Utilities及Seabank均表現理想，達到各自的營運指標。儘管期內英鎊匯率下調，英國仍然是集團最大的營運市場。集團預期旗下公司憑藉在創新、效率及成本效益方面的優秀表現，將可以在「收入 = 獎勵 + 創新 + 產值」(Revenue = Incentives + Innovation + Outputs, 簡稱RIIO)獎勵架構下，取得進一步增長及利潤。

UK Power Networks繼續推行其業務革新計劃，以提升效益及客戶服務，該計劃共分五個階段進行，其中兩個階段已於期內完成。Northern Gas Networks及Wales & West Utilities配氣網絡在客戶滿意度及效率方面，繼續表現卓越。Wales & West Utilities推行創新環保計劃，現時已有十個生物甲烷生產基地連接至氣網。至於Seabank，亦於期內超越其營運目標。

在另一個主要市場澳洲，集團把業務擴展至天然氣市場而受惠，於二零一四年下半年收購的Australian Gas Networks，表現合乎預期，在營運支出減少的情況下，客戶群及收入仍錄得增長。Transmission Operations Australia的業績穩定，並繼續履行與維多利亞省Mount Mercer風電場簽訂的營運及維修保養合約。

SA Power Networks提升了系統可靠度，並就二零一五至二零二零年新規管期的電價及准許收入，向監管機構提交修訂建議。CitiPower及Powercor Australia在客戶數目、銷售收入及降低營運成本方面均有改善。隨著與澳洲稅務局於二零一五年六月簽訂框架協議，集團在澳洲的營運公司與澳洲稅務局就有關若干費用可否扣除所得稅之爭議已獲得解決，營運公司就可供扣除之稅項將更為清晰明確。

董事局主席報告(續)

中國內地方面，集團在珠海、金灣及四平的发電廠繼續推行提升環保表現及效益的計劃。受到來自核電、水電以及新增燃煤電廠的競爭影響，期內電力銷售下降，但因煤價下跌和營運成本減少而得以抵銷。金灣發電廠成功減排，二氧化硫、氮氧化物及懸浮粒子的排放量較去年同期減少逾百分之五十。另外，由於風力資源增多，樂亭風電場的表現較去年同期為佳。

集團在歐洲大陸的首個營運項目 — 荷蘭的「轉廢為能」業務錄得強勁業績。期內，AVR-Afvalverwerking B.V. (「AVR」) 在廢物處理方面的表現超越中期目標。AVR削減電力生產，以進一步提高循環效益，及增加熱能及蒸汽產量。

加拿大方面，Meridian發電廠於二零一五年四月安裝了新渦輪部件，有關成本將可透過於年內提高效率及產電量而得以抵銷。Canadian Power整體而言繼續錄得穩定回報。

新西蘭方面，Wellington Electricity履行所有規管責任，並與社區組織合作舉辦宣傳活動，幫助公眾認識透過植物管理來預防山火的重要性。在泰國，Ratchaburi Power受惠於電廠可用率上升，表現優於其產電計劃。此外，該發電廠提升設備性能及營運效益有助節省燃料開支。

集團在香港的旗艦業務 — 港燈 — 繼續以可負擔的電價，提供可靠的供電及優質客戶服務。於回顧期內，港燈就電力市場未來發展的公眾諮詢向政府提交回應文件。集團支持港燈的觀點，認為目前的《管制計劃協議》能夠達至政府訂下安全、可靠、合理價格和環保的四項能源政策目標，因此維持目前規管架構才是上算。

在《管制計劃協議》下，港燈客戶一直享有比世界上很多城市更為卓越的供電可靠度，而電價則更為便宜。集團留意到由二零零八年至二零一四年港燈電價只調整百分之五點九，遠較同期百分之二十三的通脹率為低，港燈更承諾把電價維持在二零一三年的水平至二零一八年。港燈於環保方面明顯改善，在二零零八年至二零一四年間減少排放百分之四十至九十，遠低於政府訂下的排放上限。鑑於現行《管制計劃協議》已達至適當平衡，在為消費者提供物有所值的電力服務之餘，更讓投資者享有足以吸引長線電力基建投資的回報。集團認同港燈的立場，同意並無需要對目前的規管架構作出不必要的改變。

展望

集團保持強勁的現金狀況，並在世界各地積極物色合適的發展機會以投放資金。我們將貫徹為投資者提供可持續長遠回報的策略，繼續專注於澳洲、北美洲、英國、歐洲大陸等穩定及規管完善的電力及天然氣市場上的優質投資項目。

集團足跡遍佈全球，包括十五間發電廠、八個配電及三個配氣網絡，將在系內舉行研討會，分享技術及營運經驗，以進一步取得協同效應。

澳洲方面，集團旗下的營運公司將繼續與監管機構緊密溝通，以制定下一個規管期的營運及收入準則。在香港，已於二零一五年六月結束的公眾諮詢之結果對集團香港業務未來發展至關重要。港燈將繼續與政府和其他持份者合作磋商，以制訂電力市場未來發展之路向。

本人衷心感謝董事及全體員工的不懈努力和服務熱誠，以及股東與其他持份者對集團的策略及願景的長期支持。

主席
霍建寧

香港，二零一五年七月二十三日