

董事局主席報告

2019冠狀病毒疫情為社會和經濟帶來嚴重衝擊，惟相比許多其他行業，電能實業集團所受到的負面影響為低。打擊較細的主要原因是集團旗下大部分營運公司均為受規管業務或受長期合約保障。本人衷心感謝團隊在這段艱難時期堅守崗位，令集團業務可以維持正常運作。

中期業績

集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核溢利為港幣22億6,200萬元(2019年：港幣37億9,100萬元)。溢利下降主要歸因於：(i)英國企業稅稅率維持於19%，而非按原先頒佈的法例降低至17%，令當地營運公司必須作出一次性的非現金遞延稅項結餘調整，對集團攤佔旗下合營和聯營公司的業績構成約港幣7億8,000萬元負面影響；(ii)集團在中國內地兩間燃煤發電廠的經營權於2019年屆滿後，內地業務貢獻相應減少；(iii)2019冠狀病毒疫情帶來的負面影響。

集團擁有多元化的資產組合，旗下營運公司在亞洲、歐洲、澳洲、新西蘭及北美洲市場經營火力及可再生能源發電、輸電、輸氣和輸油，以及配電和配氣業務。

中期股息

董事局宣佈中期股息為每股港幣7角7分(2019年：港幣7角7分)，股息將於2020年9月15日派發予於2020年9月4日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。

穩健可靠的經營業績

疫情下，作為提供必需服務的機構，集團旗下所有營運公司均迅速採取適當措施以確保員工安全，並維持業務正常運作，即使多個地區需要實施封鎖，仍能繼續為客戶提供電力和熱能。這些措施包括提供技術方便員工在家工作、為實地工作人員提供指引、提供防護衣物和消毒用品等。採取這些防疫措施有助集團維持一貫高標準的營運效率、客戶服務及減排表現。以下為各業務市場的表現回顧。

英國業務

英國是集團最大業務市場，集團於當地的營運公司再次達到所有業務關鍵目標，其中幾間公司在可靠度和客戶服務方面更領先同業，合共錄得港幣8億4,200萬元的溢利貢獻(2019年：港幣18億2,500萬元)。由於英國企業稅稅率維持於19%，而非按原先頒佈的法例降低至17%，使集團的營運公司作出一次性非現金調整，上半年業績因而受到影響。英鎊匯率較去年同期下跌，亦影響英國投資的貢獻。

Northern Gas Networks 和 Wales & West Utilities 均已收到由2021年4月生效的下一個規管計劃期的協議草案。根據該草案，新規管計劃期的回報率將會大幅下降，亦較現行規管計劃期更難就卓越表現獲得獎勵。最終協議預計將在2020年12月落實，而其間兩間配氣網絡公司會繼續就協議草案，回應監管機構的查詢。

香港業務

香港方面，港燈電力投資繼續為集團帶來穩定收入，提供港幣2億7,100萬元(2019年：港幣2億3,700萬元)的溢利貢獻。

港燈是集團扎根香港的旗艦營運公司，供電可靠度繼續保持在超過99.999%的世界級水平。新燃氣發電機組L10於2020年2月投產，使港燈的燃氣發電比例增加至約50%。另外兩台燃氣發電機組亦正在興建中，預料到2023年年底相繼投產後，燃氣發電佔總發電量的比例將會增加至約70%。海上液化天然氣接收站的興建工程亦取得進展，將如期於2022年投入商業運作。這些資本工程是港燈減碳策略的重要部分，以配合政府的減碳政策和措施。

港燈推出一系列計劃和措施，致力推動社區改善能源效益及節約能源，並向在期內受經濟逆轉影響的客戶和企業提供支持。同時，港燈亦向社區提供合共港幣2,300萬元資金援助，以飲食券和資助形式幫助弱勢社群，並為飲食業帶來業務收入。

董事局主席報告(續)

澳洲業務

澳洲業務為集團帶來港幣6億6,300萬元溢利貢獻(2019年：港幣7億4,200萬元)。集團旗下澳洲營運公司的基礎業務表現強勁，抵銷部分匯率疲弱的影響，以及2019冠狀病毒疫情對消費市場的衝擊。

集團於南澳洲的配電網絡SA Power Networks順利開展新一個規管重設計劃期。雖然新規管計劃的准許回報比上一個規管期為低，但對未來5年收入將能提供準確預算。另外兩個配電網絡 – Victoria Power Networks和United Energy – 正與監管機構商討由2021年7月開始的新一個5年規管期重設。在現時低息環境及監管機構強硬立場下，預計有關工作將會極具挑戰。

集團於澳洲的配氣網絡在公眾安全、可靠度及客戶服務方面繼續超越監管目標。Australia Gas Networks向監管機構呈交南澳洲省規管期草擬計劃書，為將於2021年7月開始的下一個規管計劃期釐定目標和收入水平。Multinet Gas繼續進行一項主要的資產搬遷項目，而Dampier Bunbury Pipeline壓縮機站的可靠度表現亦達至99.6%。

Energy Developments Ltd完成裝設一個18兆瓦風電場及一個13兆瓦蓄電池，兩者均為西澳洲混合式可再生能源項目的一部分，並已於2020年4月投入商業運作。集團的輸電網絡Australian Energy Operations亦成功把四個風電場併網，帶來穩定收入並達至相關目標。

中國內地業務

隨著集團根據相關合作協議條款，把中國內地兩間燃煤發電廠的經營權移交予其各自的合資夥伴，目前中國內地業務只包括兩個風電場及一間燃煤發電廠，內地資產在2020年上半年帶來的溢利貢獻因而下降至港幣2,800萬元(2019年：港幣2億5,400萬元)。

儘管受2019冠狀病毒疫情影響，中國內地的耗電量在年初下跌，但金灣發電廠在2020年上半年的熱能銷售量錄得按年升幅。大理及樂亭兩個可再生能源風電場亦在所處省份合共抵銷11萬1,000公噸碳排放量。

其他業務

加拿大的Canadian Power繼續按計劃過渡至燃氣發電。Husky Midstream的薩斯卡切溫省集輸系統進行第2期擴充工程，並興建長期合約原油儲存庫。該儲存庫將於2020年第4季投入服務。Ansell Corser天然氣加工廠在2019年底投產後，在2020年上半年保持運作暢順。

荷蘭的AVR-Afvalverwerking B.V. (AVR)擁有位於羅曾堡及杜伊文的兩間轉廢為能焚化廠。該焚化廠表現均達到營運目標，目前可處理83萬1,000公噸家居及商業廢物。AVR於回顧期內維持超過89%的可用率。

在葡萄牙，Iberwind經歷較預期少的風力資源，影響回顧期內對集團的溢利貢獻。

在新西蘭，Wellington Electricity Lines在安全度、可靠度及客戶服務表現方面均符合預期。該公司推出計劃支持使用電動車，以優化網絡使用，成功達至更佳成本及環保效益。

在泰國經營發電設施的Ratchaburi Power Company Limited亦順利達至其生產計劃下所有營運指標。

展望

儘管全球部分地區正逐步放寬抗疫封鎖措施，令集團業務所在的多個市場形勢有望改善，但我們預期在2020年下半年，社會經濟不明朗因素將會持續。集團即將在全球多個主要市場就規管重設與政府進行磋商，要達至滿意結果將是一項挑戰。集團現正進行大量籌備工作以應付有關挑戰。

董事局主席報告 (續)

憑藉穩健的財務實力和強勁的現金水平，我們將繼續物色符合集團準則的投資機會，致力提升長遠價值，並以一貫的審慎態度擴展業務，聚焦於穩定及規管完善的多元化能源市場，投資優質項目。

本人謹此向電能實業集團所有員工致謝，全賴他們在面對嚴峻疫情期間努力不懈，專注投入，集團才得以維持正常業務運作。

最後，本人藉此衷心感謝董事局、股東及其他持份者對集團一直的鼎力支持。

主席
霍建寧

香港，2020年8月5日