

董事局主席報告

中期業績

電能實業集團憑藉低風險和適應性強之業務模式，於二零一九年上半年取得符合預期的穩健經營業績。

集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核溢利為港幣三十七億九千一百萬元(二零一八年：港幣四十一億二千萬元)，較去年同期減少百分之八。溢利減少主要是由於多種外幣匯率疲弱，以及來自英國業務和港燈電力投資的貢獻減少所致。

集團擁有多元化資產組合，在亞洲、歐洲、澳洲、新西蘭及北美洲發展成熟和規管完善的能源市場經營發電及輸配業務。因此，儘管環球宏觀經濟環境不明朗，亦能為股東帶來平穩回報。

中期股息

董事局宣佈中期股息為每股港幣七角七分(二零一八年：港幣七角七分)，股息將於二零一九年九月十日派發予於二零一九年八月三十日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。

投資及推動創新以實現減碳

集團相信投資於創新及科技以協助減少碳排放，就應對氣候變化至為重要，而透過採用更多元化的智能網絡提供可靠能源，可應付日益殷切的需求。集團旗下營運公司正進行多個研究項目，率先推行創新措施，並與其他業內機構緊密合作，務求達到此目標。

其中，集團旗下部分輸配氣公司正與政府和學術界合作，令燃氣網絡更加環保，並幫助家庭用戶節省開支。如英國之Northern Gas Networks(NGN)正進行整合氫氣和天然氣網絡的先導計劃、而Wales & West Utilities(WWU)則推行關於智能混合供熱系統的「自由項目」(Project Freedom)，以及澳洲之Australian Gas Networks(AGN)的氫能園區項目，均致力推動業界的創新發展。集團很榮幸能加入國際氫能委員會(Hydrogen Council)，該委員會是一個由全球六十家領先能源、運輸及業內機構行政總裁領導的倡議組織，擁有共同願景及長遠抱負，以推動業界採用氫能源。

荷蘭之Dutch Enviro Holdings首創的收集二氧化碳項目，每年從其廠房排放的煙道氣體中收集六萬至九萬公噸二氧化碳，用作溫室種植。

在香港及澳洲，客戶生產更多可再生能源，並將電力回送至電網。港燈的上網電價計劃鼓勵客戶自行安裝可再生能源發電設施。而澳洲之United Energy (UE)及Victoria Power Networks (VPN)亦為客戶的可再生能源連接到網絡。

發電業務方面，集團旗下多家電力公司轉用燃氣發電以減少碳排放。港燈及加拿大之Canadian Power正投放資源去提升燃氣發電產能，務求大幅減少碳排放。

業務

集團一直致力維持卓越營運及為客戶創優增值，在這兩個理念帶動下，旗下公司於二零一九年上半年取得符合預期的業績。

在英國，UK Power Networks (UKPN)、NGN及WWU在各自的領域領先同儕。然而，由於受到英鎊疲弱及UKPN自二零一九年一月開始不再確認某些非現金收入，貢獻減少，致令集團英國公司整體貢獻低於去年。惟這對集團來自UKPN的現金收入和分派均沒有影響。

UKPN經營表現維持穩定和強勁，繼續為集團帶來最大溢利貢獻。該公司在二零一九年上半年的網絡及效率表現較二零一八年有所提升，獲英國監管機構氣電市場辦公室(Ofgem)頒發百分之九十的最高獎金。UKPN亦是英國健康和安全管理最強勁的企業之一，期內只曾發生過一次損失工時工傷事故。在英國配氣網絡之中，NGN及WWU的效率則獲得最高評級，達到二零一八／一九監管年度的所有指標。Seabank Power發電廠的可用率繼續超逾百分之九十六，產電量獲得購電協議保證。

董事局主席報告(續)

香港方面，港燈已進入新的管制計劃，並展開連串資本工程計劃，務求在二零二三年之前，把燃氣發電佔總發電量的比例增加至約百分之七十。三台新建燃氣機組中，首台(即L10)的建造工程已接近完成，將如期在二零二零年初投產。港燈的供電可靠度持續保持在99.999%以上，同時透過不同資助計劃及服務去協助客戶實施節能方案。

集團自二零零零年起在澳洲穩步擴展業務，現已成為最主要市場之一。當地的多元化資產組合業務涵蓋電力、燃氣及可再生能源的生產和輸配。於回顧期內，澳洲業務表現理想，惟業績受到不利匯率的影響。配電網絡SA Power Networks已向澳洲能源監管局提交二零二零年至二零二五年監管建議，而VPN及UE的監管機構已發表新規管期框架(二零二一年至二零二五年)草案以作公眾諮詢。

集團的配氣網絡，AGN及Multinet Gas繼續以提升安全度、可靠度及客戶服務為業務重點。集團的輸氣管道Dampier Bunbury Pipeline較預期提早完成鋪設位於Tanami天然氣管道工程，現已投入服務。Energy Developments Pty Ltd經營業績強勁，在提供潔淨能源及為偏遠地區提供能源方面符合預期。Australian Energy Operations將Moorabool和Elaine兩個風電場接駁至電網的工程取得進展，預計將於二零一九年竣工。

中國內地方面，珠海及金灣發電廠於期內經營順暢，而向內地合資夥伴移交四平熱電廠的計劃進展良好。根據兩份相關合作協議，珠海及四平發電廠的擁有權將於二零一九年底移交內地合資夥伴，移交後集團在內地的燃煤發電總裝機容量將減少一千六百兆瓦。年內首六個月，大理及樂亭兩個可再生能源風電場合共抵銷了十二萬六千公噸的碳排放量。

荷蘭方面，AVR-Afvalverwerking B.V.轉廢為能公司取得穩定回報，平均可用率超過百分之九十。該公司於期內處理逾八十萬公噸家居和商業廢物，生產超過二億三千萬度電力及二十二萬公噸蒸汽。

位於葡萄牙的Iberwind旗下三十一個風電場可用率強勁，達百分之九十七點九，抵銷了三十四萬八千公噸的二氧化碳排放。

Canadian Power的收益符合預期。在加拿大的Husky Midstream管道擴建計劃進展穩定。LLB直輸管道建造工程已於二零一八年十二月竣工，首半年運作順利。同時，薩斯卡切溫省集輸系統的第二期擴充工程繼續如期進行，預計將於二零一九年第四季投產。

在新西蘭，Wellington Electricity Lines Limited繼續提供高水平的安全度、可靠度及客戶服務，同時其網絡資產亦維持出色表現。該公司現正檢討其定價策略，確保客戶清楚了解在需求高峰和低用量期間使用其網絡供電的成本。

集團位於泰國的發電廠Ratchaburi Power Company Limited提升了可用率，透過長期協議將電力售予該公司唯一客戶泰國政府，可保證穩定收入。

展望

全球能源業正經歷重大轉型以減少對環境造成的影響，政府和業界均需予以支持和通力合作。同時，與監管機構和客戶保持溝通，是推動低碳需求方案和得到公眾認受的關鍵因素。集團旗下公司深明其於過程中所擔當的角色，正竭盡所能推動業界邁步向前。

短期而言，集團將集中為澳洲電力網絡和英國燃氣網絡的下一個規管重設作好準備，但此項工作甚具挑戰。集團正與其監管機構商討，以期達至滿意的結果。

集團並將繼續物色符合集團投資準則的優質項目，致力取得可預測和穩定的長期回報。亦將審慎投資，聚焦於規管完善而發展成熟的能源市場。

本人衷心感激董事局同仁及世界各地全體同事勤奮盡責，專注投入，並向一直鼎力支持集團的各位股東及其他持份者表達深切謝忱。

主席
霍建寧

香港，二零一九年七月三十一日