

董事局主席報告

中期業績

本人欣然地報告電能實業集團截至二零一七年六月三十日止首六個月的未經審核溢利為港幣四十億二千四百萬元(二零一六年：港幣三十四億七千六百萬元)，較去年同期增長百分之十六。

中期股息

董事局宣佈中期股息為每股港幣七角七分(二零一六年：港幣七角)，股息將於二零一七年八月二十九日派發予於二零一七年八月二十一日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。

特別中期股息

此外，董事局宣派一次性特別中期股息，每股港幣七元五角，以滿足股東期望，同時亦考慮到集團需保留資金作未來併購用途。特別中期股息將於二零一七年八月二十九日派發予於二零一七年八月二十一日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。

全球業務更趨多元化穩步增長

電能實業向有一套明確策略去鞏固和提升集團在行業的領導地位，策略基於兩大主要原則：選擇性擴展和風險管理。集團投資的公司均經過仔細挑選，能為集團帶來穩定收益，當中特別著眼於那些擁有受規管收入或長期業務合約的業務。這個既定方針效果顯著並行之有效，為股東帶來長期和可持續回報。

在二零一七年上半年，電能實業進一步擴展澳洲的業務，收購一家持有並營運能源設施資產的企業。此項業務擁有強大發展潛力，長遠而言能為集團提供穩定及受到保障的收益。此外，集團旗下香港電燈有限公司(「港燈」)與香港政府就未來電力市場的規管架構提早達成協議，為香港業務帶來明確性和穩定性。

由於全球經濟環境氣氛轉好，集團在遍及歐洲、亞洲、澳洲、新西蘭及北美地區等九個市場的營運公司之業績均符合預期。

收購澳洲DUET集團

今年五月，電能實業收購了DUET集團百分之二十股權，進一步鞏固集團在澳洲的業務。DUET集團是一家國際性能源設施資產擁有人及營運商。此項收購乃電能實業與長江基建集團有限公司及長江實業地產有限公司聯合進行，該兩家公司合共擁有DUET集團百分之八十股權。

DUET集團擁有多元化和環球的能源生產和輸配業務，配合電能實業的發展策略。在發電方面，DUET擁有並經營Energy Developments，這是一家提供低排放能源及遠端能源解決方案的國際供應商。在輸氣方面，DUET透過旗下位於西澳省的Dampier Bunbury Pipeline提供，而位於澳洲維多利亞省的兩個網絡Multinet Gas和United Energy則分別提供配氣和配電服務。DUET亦成立DBP Development Group興建、擁有和經營新的未受規管輸氣管道。

DUET之收購交易滿足了澳洲政府的考量，有助集團繼續在澳洲進行投資。

在香港簽訂新規管協議帶來業務穩定性

集團在香港的旗艦公司港燈與香港政府經過數月的商討後，共同簽訂了新一份《管制計劃協議》，為期十五年，由二零一九年一月一日起生效。新協議提供一個長期規管架構，使客戶可繼續享有優質的服務和價格合理的電力供應，同時確保投資者有穩定的回報。

根據這份新協議，港燈將全力推進其投資計劃和建設項目，以達至香港政府訂立關於能源和環保政策的進取目標，即於二零三零年前將香港的碳強度由二零零五年的水平減低百分之六十五至七十。港燈現時正在興建兩台新的燃氣發電機組，並將籌建更多同類設施，以取代將在未來十多年內相繼退役的燃煤發電機組。

董事局主席報告(續)

營運

二零一七年上半年，在歐元區和亞洲市場經濟開始恢復增長，英國局勢轉趨穩定的環境下，集團錄得穩健業績，符合預期水平。

英國是集團最大市場，電能實業旗下位於英國的四家營運公司均達到營運目標。UK Power Networks 延續了二零一六年的強勁表現，再次大幅度超越所有監管營運指標。Northern Gas Networks 在現時英國八個配氣網絡中，獲公認為效率最佳的網絡，實現了二零一六／二零一七監管年度每一項監管指標。Wales & West Utilities 獲准進行一個安裝智能電表的項目，目前已經安裝了一千二百多台電表。Seabank 的營運表現超卓，在整體發電站可用率、事故停電、效率及啟動性能方面，都遠超有關指標。

在香港，港燈秉承其一貫卓越的供電可靠度，再次超越99.999%的世界級水平，客戶每年經歷的非計劃停電時間平均少於一分鐘。公司旗下的南丫發電廠目前正興建兩台新燃氣聯合循環發電機組，預計分別於二零二零及二零二二年投產。此外，港燈與中華電力有限公司攜手合作進行環境影響評估，共同探討在香港水域使用浮式儲存再氣化裝置技術，興建海上液化天然氣接收站的可行性。液化天然氣日後將成主要發電燃料，興接收站可加強購買及儲存液化天然氣的競價能力。

在澳洲，SA Power Networks 業績令人滿意，並且獲得監管部門批准其由二零一七至二零二零年之電價結構。Victoria Power Networks 則投得當地多個大型能源基建設施的發展項目，交由在二零一五年底成立的新團隊Beon Energy Solutions負責主理。Australian Gas Networks 達到甚至超越所有營運指標，並正全力推行其大型管道現代化項目。Australian Energy Operations 參與了維多利亞省新風電場項目的競標，力圖取得該風電場之前期籌劃工作。自五月份完成收購後，DUET已開始為集團提供溢利貢獻。

在中國內地，珠海發電廠首六個月的排放、可用率及營運表現均達標，而金灣發電廠通過對新客戶進行打包式銷售，增加了蒸汽銷售量。四平熱電廠在履行營運和維修合約，以及承購合約方面進展順利。設於大理及樂亭的兩個風電場截至二零一七年六月，一共減少了十一萬七千公噸碳排放。

在歐洲大陸，Dutch Enviro Energy Holdings B.V. 是一間以荷蘭為基地的轉廢為能公司，在二零一七年上半年錄得穩健的業績，符合預期。而位於葡萄牙的 Iberwind 風力發電公司在使用率方面高達百分之九十八，同時成功完成其歷史最悠久之 Vila Lobos 風電場的擴能工程。

在加拿大，隨著 Canadian Power 與溫莎市及渥太華市就有關長期合約的指數化安排達成協議，再加上密西沙加市 (Mississauga) 電廠成功節省成本，因而提高了整體的收益。至於第二年加入為本集團營運公司的 Husky Midstream，業績表現穩定並合乎預期。

在新西蘭，Wellington Electricity Lines 一如既往重視提供安全而又可靠的配電服務，及卓越之客戶服務水平，其電網資產也同時保持高水平的績效表現。

在泰國，Ratchaburi Power 取得可用率超過百分之九十二的突出表現，超越其原定產電指標。

展望

全球能源產業正面臨急速變革，使用清潔燃料、發展可再生能源及應對氣候變化，將是大勢所趨。隨近月以來環球經濟稍現復甦勢頭，且有恢復增長之徵兆，皆為集團進一步推進企業增長和策略性發展，增添信心。

集團正逐步拓展澳洲業務，重點在平穩順利的整合以強化實力。在香港，港燈將按新管制計劃協議興建發電設施，並增加使用天然氣發電，以達到香港政府在《香港氣候行動藍圖2030+》制定的進取目標，大幅度減少香港的碳強度。

董事局主席報告(續)

電能實業將繼續放眼其他發展機遇，當中尤對大型資本密集交易倍感濃厚興趣。而進行投資時，能夥拍長江集團旗下成員公司組成合營企業更是電能實業的獨特競爭優勢；有關安排有利於集團分散及管理風險與回報，儘量減少在個別項目承受之風險。

集團將繼續維持強勁的現金狀況，以便隨時把握湧現的合適業務發展機會。我們將貫徹既定的投資策略，在各個穩定、監管有序的能源市場中積極尋覓合適和優質的投資機遇。

本人謹向董事局各位董事、集團同仁、廣大股東及業務夥伴致以衷心謝意，各位的大力支持，是本集團能取得成功的基石。

主席
霍建寧

香港，二零一七年七月二十日