

董事局主席報告



全年業績穩健

電能實業集團一直從事發電及輸配電、輸氣及配氣，以及儲油和輸油等多元化業務，在2021年之表現穩健。儘管燃料價格波動，加上新型冠狀病毒疫情仍肆虐全球，持續對宏觀經濟造成衝擊，但集團投資於低風險能源基建項目的模式使業績免受重大影響。

集團股東應佔經審核溢利為港幣61億4,000萬元（2020年：港幣61億3,200萬元）。若撇除英國業務在2020年及2021年之非現金遞延稅項相關支出，以及集團於2020年出售葡萄牙 Iberwind 業務錄得之收益，調整後之股東應佔溢利應上升10%。

集團財務狀況保持穩健，2021年來自營運的資金流合共港幣53億元（2020年：港幣55億3,300萬元）。

作為一家策略性國際能源投資企業，電能實業集團專注於穩定及規管完善的能源市場，包括英國、澳洲、香港、中國內地、荷蘭、新西蘭、泰國、加拿大和美國。於2021年，集團各營運公司繼續堅守崗位，為商業及住宅客戶提供穩定可靠的能源，同時致力提升數碼實力和營運表現，並嚴守各種防疫措施應對疫情。

全球能源業正在急遽轉型，在滿足客戶能源需求的同时，亦竭力減低對環境的影響。集團大部分營運市場均承諾於未來數十年間支持零碳目標。為要實現有關目標，有賴能源業界發揮新思維，進行改革。集團多間營運公司均與跨界別持份者合作研究與推動創新，為變革開路。

股息

董事局建議派發末期股息每股港幣2元4分（2020年：港幣2元4分），股息將於2022年6月7日派發予於2022年5月24日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。連同中期股息每股港幣7角8分，全年股息合共為每股港幣2元8角2分（2020年：港幣2元8角1分）。

國際能源投資組合

英國及澳洲數間營運公司的規管重設經已完成，確保未來數年在穩定的環境下營運暢順。

英國業務

英國是集團最大的營運市場，當地業務為集團帶來溢利貢獻港幣28億1,900萬元（2020年：港幣24億6,000萬元）。集團營運公司的供電可靠度、安全度及客戶服務水平再度領先業界。兩家配氣網絡公司Northern Gas Networks (NGN)及Wales & West Utilities (WWU)，就最終規管決定向競爭及市場管理局提出上訴，程序已經完成，在為期5年之新規管期內(2021-2026)能為集團帶來穩定和可預期的現金流。

年內，集團就一合營公司之無形資產的遞延稅項負債錄得非現金稅項抵免，及因英國企業稅率提高6%而錄得較高的非現金遞延稅項支出。

UK Power Networks (UKPN)在供電表現、安全度及客戶滿意度等方面均名列前茅，表現優於規管指標。公司繼續專注創新以提升績效，並致力促進「淨零排放」；其中領先業界的創新項目有多達 50 個方案應用於日常業務中，並自2015年起已帶來成效。

NGN與監管機構和持份者保持緊密溝通，更成為新規管期內的最佳商業案例而獲頒獎賞。NGN亦就未來以氫氣作為燃料取得進展，為英國東北部城鎮格士黑德 668 個家居、一間學校和部分小型企業，提供按量計含20%氫氣的混合氣體。為支持政府的「10點計劃」，

NGN進一步開發及正式向公眾開放了2個半獨立式住宅，住宅內所有家用電器均使用100%氫氣，展現公司對零排放居所供氣的願景。

WWU的客戶滿意度表現超卓，獲英國顧客服務協會嘉許，與當地非公用事業界別的家傳戶曉品牌並列領先地位。此外，WWU自2013年起，已將19座生物甲烷廠併入配氣網絡，為15萬1,000個家居提供低碳暖氣。

Seabank Power完成了一次例行檢修，公司之營運效率和啟動服務表現均較原訂目標為佳。

澳洲業務

澳洲業務為集團帶來港幣12億8,300萬元(2020年：港幣13億2,900萬元)的溢利貢獻。鑑於屋頂太陽能 and 分佈式電池能源系統大幅增加，澳洲能源監管局正全面檢視能源公司的監管制度，集團營運公司亦全力配合有關工作。

Victoria Power Networks (VPN)進行了廣泛的網絡改善工程，並採用植被管理技術，以防止山火和保障叢林安全。United Energy (UE)的客戶服務及可靠性表現優秀，獲監管機構頒發獎賞。SA Power Networks (SAPN)提升了資訊科技系統，涵蓋發單及客戶關係管理範疇，令系統的功能及穩定性在未來數年得以提升。

Australian Gas Networks (AGN)在客戶及緊急召喚回應時間、維修及客戶服務方面均超越監管指標。AGN及Multinet Gas銳意革新配氣網絡，在各氫能園區的項目進展令人鼓舞，項目旨在把綠色氫氣混入天然氣配氣網絡，從而減少供氣的碳含量。

Dampier Bunbury Pipeline的業務表現理想。Energy Developments研發混合能源技術取得突破，獲《澳洲金融評論報》選為澳洲其中一間最具創見的公司。Australian Energy Operations計劃擴建兩個終端電站，進一步改善全州配電網絡之基礎設備。

其他業務

加拿大營運公司的減碳工作穩步向前，業務亦表現穩定。於2021年6月，Canadian Power收購了Okanagan兩個風電場，正式涉足可再生能源發電領域。項目提供總發電容量達30兆瓦的綠色能源，開始提供符

合預期收益之餘，亦加強了集團的綠色能源業務。Sheerness發電廠於年內完成發電燃料「由煤轉氣」，標誌著集團於經合組織成員國的燃煤發電業務正式終結。Husky Midstream於2020年完成了多個主要擴展計劃後，專注於提升系統的安全度、穩定性及效率，為日後的業務增長打好基礎。

在荷蘭，AVR-Afvalverwerking B.V. (AVR)安裝了一部全新背壓式蒸汽輪機，大大提升循環效率，為鹿特丹6萬戶家庭提供低碳排放的暖氣和電力。年內，AVR成功入選為荷蘭轉廢為能企業AEB的首選買家，這項收購進一步擴充AVR的核心業務。

位於新西蘭的Wellington Electricity，完成了為期3年、提升配電網絡抗震能力的重大工程，當中包括為91座建築物進行抗震鞏固工程。而位於泰國的Ratchaburi Power電廠亦表現穩定。

在中國內地，儘管燃煤供應緊張，金灣熱電聯產發電廠仍增加電力供應，以應付強勁的電力需求。大理及樂亭兩個風電場亦成功達標，合共抵銷20萬7,000公噸碳排放量。

投資於港燈電力投資

港燈電力投資(HKEI)持續為集團帶來穩定收入，溢利貢獻為港幣9億7,900萬元(2020年：港幣9億1,200萬元)。

HKEI的全資附屬公司港燈，繼續為建設可持續未來的目標而努力。為響應政府的《香港氣候行動藍圖2050》，務求於2035年前將香港碳排放量由2005年水平減半，並於2050年前實現碳中和，港燈正逐步淘汰所有燃煤發電機組，並積極發展可再生能源。

年內，港燈繼續推展一系列資本工程，2台新燃氣發電機組將分別於2022年及2023年投產，而海上液化天然氣接收站亦預計在2022年投入運作。此外，港燈亦致力籌劃在香港水域興建一個大型離岸風力發電場。

2021年，港燈繼續推展智能電表更換計劃，已先後安裝超過12萬套智能電表。已更換智能電表的客戶可以透過全新的港燈手機應用程式獲取詳細用電量資料，

董事局主席報告

有助善用能源。其他客戶將按照智能電表更換計劃逐步享用這項功能，整項計劃預計於2025年前完成。港燈亦致力推廣使用電動車，為客戶提供技術顧問服務，同時透過全新的「智借用電建築工地」服務，協助建造業界減少碳排放。

因應疫情導致經濟放緩，港燈亦推出一系列基金、服務及計劃，為受影響的住宅及商業客戶提供支援。

應對氣候變化的措施

集團認為氣候變化是全球共同面對的挑戰，極需要創新的解決方案，方可為全人類提供潔淨、可負擔的能源。不少市場正逐步邁向碳中和，重申對第26屆聯合國氣候峰會目標的承諾。放眼全球，可見屋頂太陽能裝置、電動車等應用急速增長。儘管這些轉變為現有系統帶來前所未有的壓力，但亦是客戶、政府及能源業界攜手合作、締造綠色未來的關鍵時刻。

集團旗下多個輸配電網絡公司正逐步轉型為「配電系統營運商」，積極推動可再生能源的未來發展。以南澳洲為例，有34%家居的屋頂安裝了太陽能電池板，用作太陽能發電。為配合這個趨勢，SAPN投資數碼科技，使自動化的配電網更靈活、更具彈性，並更有效接收及重配電力。

要實現低碳未來，推廣使用電動車是不可或缺的一環。UKPN一直有系統地投放資源，提升配電網絡，以滿足未來電動車大幅增長的充電需求。UKPN及UE亦正進行測試，以了解電動車充電模式對配電網的即時影響，尋求更容易負擔的方式推廣電動車，同時為電網及電費規劃提供有用資訊。

配氣服務方面，於現有天然氣配氣網絡中混合氫氣，可以更低成本和快捷地輸送和儲存能源，同時減少碳排放。2021年5月，AGN開設了1.25兆瓦的南澳洲省氫能園區，是澳洲第一座生產可再生綠色氫氣的設施。於昆士蘭省格列士敦現正進行一個涉及175千瓦電解槽的氫能園區項目。AGN亦已展開更大規模的計劃，將會建造一個10兆瓦的可再生氫氣電解槽，為4萬多個家庭及企業提供氫氣混合天然氣。

展望

集團的財務狀況依然強勁，這有賴集團一向審慎的投資策略，物色符合集團增值準則，並合乎成本效益的投資項目。儘管未來數月加息的可能性偏高，但集團的流動資金充裕，可繼續謹慎投資和管理營運成本，不致受到太大影響。

商品價格波動，尤其是燃煤和天然氣的售價，對全球能源業年內的表現造成一定影響。集團秉持一貫策略，在能源市場進行多元化投資，特別著眼於受規管的基建業務，有助將價格波動的影響減至最低，為股東帶來穩定的回報。

全球燃料價格上漲，加上燃煤和天然氣供應緊張，無可避免為消費者構成電費壓力。集團其中一項首要工作，是支援低用電量客戶及基層家庭。港燈將從3項現有基金撥出港幣6,300萬元，以協助有需要人士、推廣能源效益及節能理念，同時加強低碳生活的社區教育。

集團致力在旗下營運公司內貫徹執行減碳工作。在可持續發展委員會帶領下，我們將繼續與業界及各國政府緊密合作，以實現整體社會的減碳目標。將氫氣混入天然氣供應、推廣電動車、加強電網以接收更多由可再生能源產生的電力，以至投資可再生能源，均是集團減碳工作的重要元素。

儘管新近完成的規管重設為集團帶來挑戰，但亦提供了一個穩定的環境，有利集團繼續投放資源減碳，控制營運成本，並為消費者提供高度可靠、安全和可負擔的能源，同時秉承優質客戶服務。

最後，本人衷心感謝董事局、管理層、各持份者，以及集團在世界各地的全體員工，並為他們在過去充滿挑戰的一年，依然堅定忠誠、靈活應變及專注投入工作表達深切謝忱。

主席

霍建寧

香港，2022年3月16日