

# 董事局主席報告



## 全年業績

電能實業集團憑藉多元化業務模式和低風險資產組合，於截至 2019 年 12 月 31 日止年度錄得符合預期的經營溢利。集團股東應佔經審核溢利為港幣 71 億 3,100 萬元(2018 年：港幣 76 億 3,600 萬元)，溢利下降主要由於多種外幣匯率疲弱，以及集團來自英國和香港業務貢獻減少所致。

穩健而多元化的資產組合，為集團帶來長期可預期收入，令基礎業務表現平穩。目前集團在全球十個市場－英國、澳洲、中國內地、荷蘭、葡萄牙、新西蘭、泰國、加拿大、美國和作為集團基地的香港－經營發電及輸配電、輸氣及配氣，以及儲油和輸油等業務。

## 股息

董事局建議派發末期股息每股港幣 2 元 3 分(2018 年：港幣 2 元 3 分)，股息將於 2020 年 5 月 28 日派發予於 2020 年 5 月 19 日已登記在本公司股東名冊之股份持有人。連同中期股息每股港幣 7 角 7 分，全年股息合共為每股港幣 2 元 8 角(2018 年：港幣 2 元 8 角)。

## 營運表現

### 英國業務

作為集團最大業務市場，來自英國業務的溢利貢獻總額為港幣 34 億 8,900 萬元(2018 年：港幣 40 億 4,500 萬元)。由於英國業務皆為受規管業務或由長期承購合約所保障，年內業務表現未有受到英國脫歐的不穩定政治因素所影響。然而，基於匯率波動及 UK Power Networks (UKPN) 若干非現金收入不再入賬，影響英國業務對集團整體收入的溢利貢獻。

UKPN、Wales & West Utilities (WWU) 及 Northern Gas Networks (NGN) 在可靠度和客戶服務方面繼續領先同儕。Seabank Power 的業績符合預期，其收入乃根據售電合約按機組可用率決定。

### 香港業務

香港本地市場方面，港燈電力投資的溢利貢獻為港幣 7 億 7,700 萬元(2018 年：港幣 10 億 1,800 萬元)。溢利減少主要由於新《管制計劃協議》於 2019 年 1 月 1 日開始實施，准許利潤回報率有所下降。

集團營運公司港燈順利邁進新管制計劃的第一年。新建燃氣機組 L10 已於 2019 年 10 月順利併網，並於 2020 年 2 月投產。港燈亦按 2019 - 2023 年度的發展計劃展開其他資本工程，不僅為港燈帶來資產增長，亦使燃氣發電比例在 2023 年增加至約 70%。與此同時，縱使香港自 2019 年 6 月經歷社會事件，港燈供電可靠性連續第 23 年保持在 99.999% 以上。

## 澳洲業務

澳洲業務為集團帶來溢利貢獻港幣 14 億 4,500 萬元 (2018 年：港幣 14 億 5,100 萬元)。儘管基礎業務表現保持強勁，溢利減少之部分原因乃澳元匯率疲弱所致。

經營配電網絡的 SA Power Networks (SAPN)、Victoria Power Networks (VPN) 和 United Energy (UE) 繼續與能源監管機構及持份者磋商，以期達至各方接受之規管重設安排。SAPN 的規管重設於 2020 年實行，而 VPN 及 UE 則將於 2021 年實施。此外，澳洲叢林大火對集團的配電網絡影響不大。在維多利亞省，VPN 和 UE 均未受影響。叢林大火確實對南澳洲省的房屋造成破壞，鑑於 SAPN 所用之電線桿均由混凝土和鋼製成，故此僅錄得資產方面的輕微損失。

經營配氣網絡的 Australian Gas Networks 和 Multinet Gas 在南澳洲省 Tonsley 創新園區興建一座 1.25 兆瓦氫電解廠之進展順利，有關工程為南澳洲省氫能園區項目 (Hydrogen Park SA project) 一部分。該項目有助分析和開發使用「綠色」氫氣的業務模式，利用日間太陽能及晚間風能的剩餘電力生產氫氣，從而逐步減少供氣中的碳含量。集團的輸氣管道 Dampier Bunbury Pipeline 較預期提早完成位於 Tanami 的天然氣管道鋪設工程，並已投入服務。Energy Developments Pty Ltd (EDL) 在美國收購另外兩個堆填區，可產生約 65 兆瓦電力。Australian Energy Operations 於 2019 年把 Moorabool 風電場和 Elaine 風電場接駁入電網，並開始為集團業績帶來貢獻。

## 中國內地業務

中國內地業務包括風電場和燃煤發電廠，在 2019 年的溢利貢獻為港幣 4 億 1,500 萬元 (2018 年：港幣 4 億 6,900 萬元)。四平熱電廠的擁有權已於 2019 年根據相關的合作協議順利移交內地合資夥伴；珠海發電廠

的經營權亦於 2019 年屆滿，現正與內地合作夥伴進行擁有權移交工作。有關發展正配合集團全球減碳目標，完成後，集團的燃煤發電總裝機容量將減少 1,600 兆瓦。

## 其他業務

集團兩家加拿大營運公司在 2019 年的收益符合預期。Husky Midstream 繼續擴充其輸油管道系統，由於集團在此項投資中無需承擔有關商品風險，故為集團提供可靠收入。集團在加拿大投資多家發電廠當中，唯一的燃煤發電廠一位於阿爾伯達省的 Sheerness 發電廠，目前正逐步由燃煤轉為燃氣，最終將全部使用燃氣發電。

集團在歐洲大陸的業務以轉廢為能及可再生能源發電為主。位於荷蘭的 AVR-Afvalverwerking B.V. (AVR) 設計、安裝及營運首家二氧化碳收集處理廠，將所收集的二氧化碳售予鄰近溫室。AVR 及 Iberwind 業績均符合預期，為集團帶來穩定溢利貢獻。

新西蘭的 Wellington Electricity Lines Limited 及泰國的 Ratchaburi 發電廠運作暢順，亦達至客戶服務目標和預期業績。

## 支持全球供電和 供暖系統減碳目標

全球致力減碳的趨勢銳不可擋。為符合英國政府提倡的淨零碳排放 (Net-Zero) 目標，集團策略分為兩方面：加快推動並支持住宅供暖及供電系統減碳，以及建立必要基礎設施，支持企業和消費者的減碳行動。配電方面，集團不斷將網絡升級，以配合由太陽能和風能等可再生能源產生的分散式電力駁入電網，以及因大幅增加使用電動車而對充電設施帶來的需求。

配氣市場方面，NGN 和 WWU 是推動 H21 (21 世紀氫能) 概念和相關項目的創始成員。有關項目包括於巴克斯頓 (Buxton) 的健康與安全實驗室進行安全案例研究，以及於基爾大學進行氫氣混合(混入天然氣網) 測試，並計劃在英格蘭東北部的蓋茨黑德 (Gateshead) 全面試行。除混合氫氣外，集團在英國的配氣網將繼續利用生物甲烷氣，以減少住宅供暖系統的碳排放。

為減少供電過程中的碳排放，集團在葡萄牙、中國內地、澳洲和香港利用可再生能源發電，並在荷蘭推行轉廢為能。此外，集團透過 EDL 的投資，在澳洲、北美洲和歐洲以堆填區氣體生產能源。港燈逐步淘汰燃煤發電機組，正興建多兩台燃氣發電機組取代，使燃氣發電比例可在 2023 年增加至總發電量 70%。連同在中國內地已削減的 1,600 兆瓦燃煤機組及 Canadian Power 旗下的 Sheerness 發電廠將由燃煤轉為燃氣，集團未來的碳排放量將大幅減少。

集團亦支持客戶和企業透過使用電動車、節能和自行安裝可再生能源電力設施，投入更環保的生活模式。在英國，WWU 於威爾士及英格蘭西南部連接並供氣予巴士及貨車加氣站，使當地的公共運輸系統更為環保，而 UKPN 則為電動巴士車庫網絡供電。至於香港、英國和新西蘭，集團的營運公司為私人 and 公共運輸系統建設電動車充電設施。

集團優化配電系統，以期更靈活迅速支持客戶所設的可再生能源發電裝置。在香港，上網電價計劃鼓勵客戶自行安裝可再生能源發電設備，由港燈以優惠電價向客戶購買已接駁至電網的電力，社會各界對此反應熱烈。其中一個主要參與機構海洋公園，在園內屋頂安裝發電容量達 200 千瓦的太陽能發電系統，預計每年可產生約 20 萬度綠色電力，同時節省能源開支。

## 展望

受到環球貿易緊張局勢、政治動盪、自然災害和傳染病等迫在眉睫的威脅影響，市場普遍預期 2020 年全球經濟不明朗趨勢持續。此外，環球超低利率致使准許回報下調，加上監管機構的強硬立場將不可避免使收入減少。

儘管地緣政治和經濟不明朗，集團的淨現金水平穩健，流動資金充裕，足以支持進行大型策略性收購。集團策略乃確保基礎業務錄得自然增長，同時藉收購擴大業務規模。與此同時，集團聯同策略夥伴長江基建集團有限公司，在完善規管的成熟市場中，積極物色財政狀況良好並可確保提供長期回報的收購目標。

最後，本人衷心感謝董事局、管理層、各位股東，以及集團世界各地全體員工，並為他們的堅定忠誠、勤奮盡責和專注投入表達深切謝忱。

主席

**霍建寧**

香港，2020 年 3 月 18 日